

6 > 2 K 9 ? > E > 4 G.7

'0 ABL VII. :0: 65 ? @ 8 = F5 AA 0?
(54 > C, 29 < 0 @ B 0 2006 3. 15:46

'0 ABL VII :0: 65 ? @ 8 = F5 AA 0? - # % % % % % % % % !!! = 0
O I 8 : 5 ? > O 2 8 ; A O M : @ 0 = , 8 2 = Q < 2 > 7 = 8 : ; 0 < 8 ; 0 O C A 0 B 0 O
< > @ 4 > G : 0 . 0 , 8 < 5 = = , M B > O ! 0 H 0 ? @ 8 = F 5 A A 0 C < 5 = O ! K ,
= 5 1 > A L , > = 5 9 C 6 5 7 0 1 K ; 8 , 0 2 > B > = 0 > 2 0 A = 5 B ! = 0 6 4 Q B A 2 > 8 E
A ? 0 A 8 B 5 ; 5 9 . A > 2 5 B C N 2 0 < ? > A ? 5 H 8 B L , 0 8 = 0 G 5 O 2 B 5 G 5 = 8 5
G 0 A 0 > B @ C 1 ; N 5 9 ? 0 ; 5 F ! : 0 6 4 K 9 G 0 A 1 C 4 C > B @ 5 7 0 B L ? >
? 0 ; L F C ! B 0 : E > B L F 5 ; C N 2 5 G = > A B L ! - & 5 ; C N 2 5 G = > A B L
> B @ 5 7 0 B L 2 G 0 A ? > ? 0 ; L F C ? E < K : = C ; ? @ 0 2 K 9 % 0 > A .
> G 5 < C - B > < = 5 M B 0 ? @ 8 = F 5 A A 0 7 0 @ 0 = 5 5 = 5 = @ 0 2 8 B A O . . . - O
1 C 4 C 5 Q A ? 0 A 0 B L , - < > B = C ; 3 > ; > 2 > 9 ! > = 8 : . - ; O = 0 G 0 ; 0
= C 6 = > ? @ > 4 C < 0 B L ? ; 0 = . . ! B @ 0 B 5 3 8 N , - ? @ 5 4 ; > 6 8 ; 0 : ; 7 .
5 2 @ 0 3 A 1 8 ; 5 E 8 4 = C A = > 3 8 ? @ 8 ; > 6 8 ; : 3 > @ ; C 1 0 = 0 = . - = C
? @ 8 7 = 0 2 0 9 A O , : B > B K 8 7 0 G 5 < : = 0 < ? > 4 > A ; 0 = ? = 0 5 E 0 ; > = = 0
0 : ; 7 0 . - / 0 : ; 7 ! ! 2 5 @ 5 1 0 ; 5 E 8 4 = 0 . B ? C A B 8 ! ! / !
4 > 3 0 4 0 ; A O ? ; 0 = ? @ 8 4 C < K 2 0 B L ! - 5 @ N , - 5 2 @ 0 3 A C = C ; 1 0 = 0 = 2
@ > B . C 8 : 0 : > 9 6 5 ? ; 0 = B K = 0 < < > 6 5 H L ? @ 5 4 ; > 6 8 B L ? - C , -
0 : ; 7 ? 5 @ 5 2 5 @ = C ; ? ; 0 : 0 B A 5 ; Q 6 : > 9 5 < 5 ; L 4 @ C 3 > 9
A B > @ > = > 9 8 = 0 G 5 @ B 8 ; A ; 5 3 : 0 : > A C N 1 0 H 5 = : C . > B B C B C
- 3 . < 5 = 0 ? @ 8 = F 5 A A 0 . . = 0 2 5 @ H 8 = 5 1 0 H 5 = : 8 ? > A B 0 2 8 ; : ; O : A C .
- 3 . < 5 = > E @ 0 = O 5 B C ? > 4 = > 6 8 O , - 1 > ; L H > 9 6 8 @ = K 9 : @ C 3 . > B
8 4 Q < < K . ! > = 8 : , " 5 9 ; 7 , 0 : ; 7 8 5 2 @ 0 3 > B 2 ; 5 : 0 N B 1 0 @ > = 0 A 5 3 >
@ > 1 > B 0 < 8 , @ 8 < , 8 3 8 > @ > ; L 7 0 1 5 3 0 N B 2 1 0 H = N , 1 @ > A 0 N B
? @ 8 = F 5 A A C 2 = 8 7 , - ? > ; > A 0 B K 9 H 0 @ 8 : , 4 2 5 ? 0 ; > G : 8 8 : > @ > = 0
? > 4 = O ; 8 A L 2 2 5 @ E ? > 1 0 H 5 = : 5 8 A : 8 = C ; 8 : ; O : A C 2 @ > 2 . ; O : A 0
A B 0 ; 0 5 I Q : ; O : A 5 5 . . % 0 > A K ; > 2 O B 5 Q 2 = 8 7 C G 5 < - = 8 1 C 4 L
< O 3 : 8 < , - 4 2 5 4 @ C 3 8 5 : ; O : A K 3 > ; C 1 > 3 > F 2 5 B 0 = 5 2 > 2 @ 5 < O
A ? > E 2 0 B 8 ; 8 A L , = > 2 A Q 6 5 ? > 4 1 5 6 0 ; 8 : @ > 7 > 2 > 9 : ; O : A 5 8
? > ; > 6 8 ; 8 5 Q = 0 > 4 = > 3 > 8 7 % 0 > A > 2 . % 0 > A K C 2 > 7 O B ? @ 8 = F 5 A A C
2 A 2 > 9 7 0 < > : 8 6 4 C B 4 0 ; L = 5 9 H 8 E @ 0 A ? > @ O 6 5 = 8 9 . ! > = 8 : , 0 : ; 7 8
" 5 9 ; 7 @ 0 7 3 @ > < O B @ 0 B L - 3 . < 5 = 0 8 C 1 5 3 C B 2 4 > < : % 0 > A 0 < .
@ 8 < , 8 3 3 8 8 > @ > ; L ? > ; C G 0 N B 4 > ; 6 = > 5 2 > 7 = 0 3 @ 0 6 4 5 = 8 5 . .
! > = 8 : ? > 1 ; 5 4 = 5 ; . 0 : ; 7 ! ? @ 8 4 C < 0 ; C < = K 9 ? ; 0 = . « ! : > @ >
> = 5 F A 2 5 B 0 » - 3 @ C A B = > ? > 4 C < 0 ; Q 6 8 : . E 8 4 = C ? @ 8 2 O 7 0 ; 8 :
A B C ; C @ O 4 > < A : > @ > ; Q < 8 ? @ 8 ; > 6 8 ; 8 : > ; 1 C ; Q 4 . ! B 0 ; >
E > @ > H . - 2 > 1 1 5 < - B > < K < > 6 5 < 2 > A ? > ; L 7 > 2 0 B L A O 5 3 >
? ; 0 = > < , - 2 K A : 0 7 0 ; < K A ; L 5 2 @ 0 3 . A : > @ 5 8 5 3 > ? @ 8 2 O 7 0 ; 8 : C 4 0
= 0 4 > . - I Q 8 4 5 8 1 C 4 C B ? A 2 8 @ 5 ? > A ? @ > A 8 ; ; 5 2 K 9 % 0 > A . - C 4 C B , -

1C@:=C;!>=8:. K?>:0 4C<09B5, :0: A?0AB8?@8=F5AAC, 0 O 8
<>8 4@C7LO?>94Q<459AB2>20BL. - B;8G=>! :@8:=C;8
E>@><%0>AK 2A;54 CE>4OI8<!>=8:C, "59;7C, 0::;7C 8
52@03C. - !0<8 A?@028<AO A?>AB02;5==>9 7040G59?
>1@0B8;AO :>AB02H8<AO 2?><5I5=88 ;52K9 %0>A. - 57 0::;70
<K>1@5G5=K,- 274>E=C; >@>;L. - K BCB <5H>G:0 478=L=5
2840;8?.. *** - A=>20 70<>: 10@>=0,- :@82> CA<5E=C;AO !>=8:.
3> C65 B>H=8;>>B MB>3> <5AB0. - 5=O ?@QB,- :0H;O=C;
"59;7. - -B> BK :G5<C? ?>4=O; 1@>28 0::;7. - =5EB,-
>B>720;AO @0CM@. - >A;54=55 2@5<O 2K=0G8=05B5
C482;OBL 4065 <5=O , - 274>E=C; 52@03. - GB>45;0BL? 5IQ
3@><G5 274>E=C; Q6. - 5 1C45;?8BLAOC?>@>30 , - 52@03
2>HQ; 2=CB@L >A>1=O:0. AB0;L=K5?>A?5H8;8 A;54>20BL
70=8<. - =05B5... =0G0;5E84=0. @C7LO=0AB>@>68;8AL.
/BCB?>4C<0;... >=8=0?@O3;8AL 5IQ A8;L=55. !:>@55
2A53>-3. <5=5 1C45B 45@60BL?@8=F5AAC 2 A2>Q<70<:5.
025@=O:0 >= 5Q 345-=81C4L A?@OB0;... - >;>20 =5 I>;8B ?
?>25@=C;AO : 0::;7C 52@03. %>@>H> A5IO GC2AB2C5HL ?
"5<?5@0BC@K=5B? !:>;L:>?0;LF52?>:07K20N ? - 48=-,
>AB>;15=5;5E84=0. !@54=89... - /B0: 84C<0;. =74>@>2 , -
?>AB028;4803=>7 52@03 8 5IQ 1>;LH5?><@0G=5;. - >B,
B5?5@L 8 52@03 A>HQ; A C<0,->3>@G8;AO !>=8:. 'B> B5?5@L
45;0BL?.. - / =5 I>;5= , - ACE>>B>720;AO 52@03 8 C:070; =0
0::;70. -B> C=53>?@>I;5<K. >A;54=55 2@5<O=0H53>
4@C30 2AQ G015 AB0;8?>A5IOBL C<=K5<KA;8. 065 72CG8B
6CB>; =>... 24@C3 MB> =5 ;5G8BAO ?! - /7=0N GB> =5 ;5G8BAO,-
5E84=0<>;G0 C:070; =0 ;8AQ=:0. - <5=O 2G5@0<0H8=0
?5@55E0;0! 70O28; 08;A. *** - C GB>, GB>, GB>, ' " 5IQ
A45;0BL?!! ?KEB5;?@02K9 %0>A =04?;0=><A?0A5=8O
?@8=F5AAK, A>AB02;5==K< 0::;7><. 5;>2 B><, GB> :0: >=5
G5@B8; B@05:B>@88, :0: =5 <5=O; <5AB0<8 35@>52, 2AQ @02=>
2AQ 70:0=G820;>AL >4=8<8 B5<65: ?@8E>48;<0AB5@ 5B0;
8:A 8 C2>78; ?@8=F5AAC 2 =58725AB=>5 =8:><C<5AB>.
>B:C40 B>;L:>>= 2>>1I5 1@0;AO =0 AE5<0E? 54L 2
87=0G0;L=><G5@B565 53>=5 1K;>;? %0>AK 8 >@>;L
?5@5?@>1>20;8, :070;>AL 1K, 2A5 20@80=BK, 4065 ?KB0;8AL
>0AB8:><AB8@0BL?@8E>4OI89=0?>;5 1>OB@5C3>;L=8G5:
2@>;8 5B0; 8:A0, =>=8:0: =5 <>3;8 871028BL >B =53>
?@8=F5AAC. 0=0;L=>5>:>=G0=85 2A5E 20@80=B>2 >4=>3>
8 B>3>65?;0=0=0G8=0;>=04>540BL 8?@02K9 %0>A,
=0:>=5F, 2 8AABC?;5=88?>;><0; :0@0=40H. - C GB>, GB>, GB>,
'" 5IQ A45;0BL?!! ?@>?KEB5;>=, ?KB0OAL 7C10<8

A : @ 5 ? 8 B L > 1 ; > < : 8 . 0 : A = 8 < 1 > @ > B L A O ? ! ! > 6 5 B ? @ 8 4 C H 8 B L
? @ 8 = F 5 A A C ? Q @ B 2 C N - B > > = , = 5 1 > A L , = 5 2 > 7 L < Q B . . . > 5 - : 0 :
A ; 5 ? 8 2 : 0 @ 0 = 4 0 H 6 2 0 G : > 9 , ? . % 0 > A (A > : @ 0 I 5 = 8 5 > B « ? @ 0 2 K 9
% 0 > A ») ? > 2 5 A 8 ; @ > 7 > 2 C N : ; O : A C 2 ? 5 B ; N . = 0 = 5 < = > 3 >
? > E @ 8 ? 5 ; 0 , ? > 1 0 @ 0 E B 0 ; 0 A L 8 7 0 B 8 E ; 0 . " @ C ? : 0 : 8 2 > 2 A 5 E
> A B 0 ; L = K E ? ; 0 = 0 E A 1 @ > A 8 ; 8 A 2 5 @ E C H : 8 1 0 H = 8 . > 4 1 5 6 0 ;
5 B 0 ; 8 : A , @ 0 A H 2 K @ O ; % 0 > A > 2 , 8 = 0 : ; > = 8 ; A O = 0 4 ? @ 8 = F 5 A A > 9 .
7 O ; 5 Q 7 0 = > 3 C 8 ? > 2 > ; > : : C 4 0 - B > 7 0 ? @ 5 4 5 ; K : 0 @ B K . 2 0 G : 0
> B ; 5 ? 8 ; 0 A L 8 : 0 @ 0 = 4 0 H @ 0 7 ; 5 B 5 ; A O = 0 D @ 0 3 < 5 = B K . ? . % 0 > A
5 4 2 0 = 5 F 0 ? = C ; 7 C 1 0 < 8 A E 5 < C . - < > 6 5 B = 5 1 C 4 5 < : 8 4 0 B L
? @ 8 = F 5 A A C 2 @ C : 8 E 0 > A > 2 , 0 ? C A B L > = 0 A ? C A B 8 B A O A 1 0 H = 8 ? > 4
: > = 2 > 5 < 8 3 3 8 , @ 8 < 8 < 5 = O ? ? @ 5 4 ; > 6 8 ; > @ > ; L . 0 M B > B
@ 0 7 7 0 G 5 @ B Q 6 2 7 0 ; A O : . % 0 > A (5 A B 5 A B 2 5 = = > M B > B > B , : > B > @ K 9
« ; 5 2 K 9 » , = > = 5 2 A < K A ; 5 1 @ 0 : > 2 0 = = K 9 , 0 . . = C , 2 K ? > = O ; 8) 8
A 4 5 ; 0 ; 2 A Q B 0 : : 0 ? @ 5 4 ; > 6 8 ; > @ > ; L . ; O : A 0 8 = 0 1 > @
F 2 5 B = K E D 8 3 C @ A ? C A B 8 ; 8 A L A 1 0 H = 8 , = > B C B : = 8 < ? > 4 1 5 6 0 ;
< 0 A B 5 @ 5 B 0 ; 8 : A . > ; > A 0 B K 9 : @ C 6 > : = 0 G 0 ; 1 8 B L A 8 = 8 9
B @ 5 C 3 > ; L = 8 G 5 : ? 0 ; > G : > 9 (C 4 > G : > 9) ? > . . . 2 5 @ E = 5 < C C 3 ; C
3 > ; > 2 5 . 0 ; > G : 0 ? > ; > < 0 ; 0 A L . " > 3 4 0 : @ C 6 > : A E 2 0 B 8 ; A O 7 0
1 5 6 5 2 C N 1 C : > 2 : C « » 8 A B 0 ; < > G 8 B L 5 N 1 5 4 = K 9
B @ 5 C 3 > ; L = 8 G 5 : . @ 8 < 7 0 2 8 7 6 0 ; 0 8 A B Q @ ; 0 ? > ; > A 0 B K 9 : @ C 6 > : .
> 1 5 6 5 2 > 9 1 C : > 2 : 5 B > 6 5 4 > A B 0 ; > A L B 5 ? 5 @ L M B > 1 K ; 8 4 2 5
1 5 6 5 2 K 5 ? 0 ; > G : 8 . @ 0 D 8 = O 4 0 ; 0 ? > : 0 5 I Q = 8 2 G Q < = 5
? > 2 8 = = > < C 8 3 C ? > H 0 ? : 5 . " 5 < 2 @ 5 < 5 = 5 < : > @ > = 0 ; > 2 : > 9
? > 4 = > 6 : > 9 ? > 2 0 ; 8 ; 0 B @ 5 C 3 > ; L = 8 G 5 : = 0 . . 1 > : . . . 1 > : > 2 C N
3 @ 0 = L 8 A B 0 ; 0 < > I = > 5 3 > < 5 B 5 ; 8 B L , < C B C 7 8 B L ,
: > ; > H < 0 B 8 B L 8 . . A E 2 0 B 8 ; 0 A L 7 0 @ > 7 > 2 C N : ; O : A C ! 8 G 5 3 >
> A > 1 5 = = > 3 > = 5 A ; C G 8 ; > A L : > @ > = 0 8 A ? > ; L 7 > 2 0 ; 0 : ; O : A C
: 0 : ? > 4 C H : C 8 ? 5 @ 5 : @ K ; 0 B @ 5 C 3 > ; L = 8 : C : 8 A ; > @ > 4 . A : > @ 5 > =
? 5 @ 5 A B 0 ; B @ 5 ? K E 0 B L A O . > 7 > 2 0 0 : ; O : A 0 B > 6 5 . - K 5 3 >
? > 1 5 4 8 ; 8 ! ! ! @ 0 4 > A B = > 7 0 > @ 0 ; ; . % 0 > A . - C ? 2 5 @ = C ; 5 3 > = 0
7 5 < ; N > @ > ; L . - ' B > « = C » ? - : 0 : 6 5 ? @ 8 = F 5 A A 0 ? -
? @ 8 = F 5 A A 0 . . > = 0 . . ; 8 = ! I Q ? @ 5 4 ; > 6 5 = 8 0 1 C 4 C B ? ! * * * -
2 A Q - B 0 : 8 > = ? @ 0 2 , - > 1 @ 5 G Q = = > 2 7 4 > E = C ; 5 2 @ 0 3 , C : 0 7 K 2 0 0 = 0
0 : ; 7 0 . ! : > @ 5 5 2 A 5 3 > ? @ 8 = F 5 A A 0 = 5 7 4 5 A L . > = 0 4 > 6 5 = 0 <
A ? @ > A 8 B L C - 3 . < 5 = 0 , 3 4 5 > = 0 ! - = 0 G 8 B , 8 1 5 < 1 0 @ > = 0 ?
! > = 8 : 0 ? 5 @ 5 4 Q @ = C ; > . - > ; 5 5 B > 3 > , - 2 0 6 = > 7 0 0 2 8 ; 5 E 8 4 = 0 .
0 E > 4 8 < 8 = 5 9 B @ 0 ; 8 7 C 5 < ! - < C 2 @ 5 4 = = 0 E > 4 8 B L A O @ 0 4 > < A
B > 1 > 9 , - A : 0 7 0 ; " 5 9 ; 7 C 5 2 @ 0 3 . - O B C B ? @ 8 G Q < ? > 1 8 4 5 ; A O
@ 0 C M @ . A 5 2 > ? @ > A K : ! > = 8 : C ! - / 2 0 < 2 > B G B > A : 0 6 C . .
7 0 4 C < 0 ; A O Q 6 8 : . % # # " , - . # ! ! ! -
% > @ > H > , - ? 8 A : = C ; ; 8 A Q = > : . - 3 4 5 1 0 @ > = ? @ 0 A A C 4 8 B 5 ; L = >

A?@>A8; 52@03. - 2>B >= /! ?>O28;AO 87-70 :>;>=K 68@=K9
<C68: 2 <0;5=L:>9 A0<>:0B=>9 B5;56:5. - / B @ 51CN 25@=CBL
<=5 <>N ?@8=F5AAC! :0: 2A5340 ?@8?>O2;5=88 -3. <5=0
!>=8: 2?0; 2 O@>ABL. - 'B> 1K 4> =5Q 4>1@0BLAO, 20< ?@84QBAAO
A@078BLAO A>4=8<<>8<=>2K< @>1>B><... =0G0; 10@>=, -
0: 2A5340,- 1C@:=C; Q6 8 >1@0B8;AO : 4@C7LO<. >9 2>?@>A
2A5340 >48= 8 B>B 65, 70B> GQB:89 8 ?>=OB=K9: " " ,
?!! - @54;030N @KBL ?>4:>? ...*** - ">340 <K =5 1C45<
A?CA:0BL ?@8=F5AAC A 10H=8,- ?@54;>68; 8338. 4>64Q<AO
?@8E>40 <0AB5@0 5B0; 8:A0 8 A1@>A8<=0 =53>... - ... 0H=N,-
70:>=G8; 70 =53> ;.%0>A. =5 MB>B ?;0=5 =@028BAO... -
>?@>1>20BL AB>8B,- ?>:0G0; 3>;>2>9 ?.%0>A. = =0G5 @B8;
F25B0ABCN :><?0=8N 2 ?>75 64CI8E 5B0; 8:A0 :@C6>G:0,
42CE ?0;>G5.; :@>=K 8 :;O:AK. "@5C3>;L=8: =5 ?>O2;O;AO.
=8 ?>4>640; 8 5IQ =5<=>3>. "8H8=0. \$83C@:8 70?@K30;8 >B
@04>AB8 8 1@>A8;8AL 2=87 ?> ABC?5=L:0<. - C40?! @O2:=C;
?.%0>A. !B>OBL!!! > 53> =5 ?>A;CH0;8. 54;5==> 8
B08=AB25==> ?>O28;AO A8=89 B @5C3>;L=8.: >20@=>
CE<K;L=C;AO. >:070; =51>;LH85, => >AB@>C3>;L=K5
:;KG:8 8 428=C;AO : ?@K30NI8< ?> ABC?5=L:0< D83C@0<. -
0704! A:><0=4>20; ?.%0>A. <5AB> 2K?>;=5=8O GQB:>9 8
?>=OB=>9 :><0=4K, 703>3C;8=:8 1@>A8;8AL 2@0AAK?=CN.
"@5C3>;L=8G5: 1KAB@>, A;>2=> 2>@>=, A3@Q1 2 >E0?:C
@>7>2CN :;O:AC, 70?8E=C; 5Q ?>4 <KH:C 8 ?>=QA 70 ?@545;K
:0@B8=:8. - 5 2K?CA:0BL 2@030 A ?>;O 1>O! =04@K20;AO
>@>;L.%0>AK ?@53@048;8 B @5C3>;L=8:C ?CBL. ">B E<C@>
?>A<>B@5; =0 6845=L:CN ?@53@04C 8 2=570?=> =0?@028;AO
>1@0B=> 2 AB>@>=C 10H=8. - AQ 84QB ?> ?;0=C!
>1@04>20;AO ?.%0>A. >4@C18B5 10H=N C ?>4=>68O 8
A20;8B5 5Q =0 5B0; 8:A0! >;>A0BK9 :@C6>: ?@8=O;AO
CA8;5==> ABCG0BL :>@>=>9 ?> >A=>20=8N 10H5=:8.
% @CABL! >@>=0 A;><0;0AL. 8F> >@>;O A>B2>@8;>
=52>>1 @078<K9 :C;L18B 8 >AB0;>AL 2 ?>75 2K@065=8O
«(>B> O =5 ?>=O;., B8?0 BK =05E0;?!» "@5C3>;L=8:
70<0E=C;AO :;O:A>9 8 A> 2A59 <>G8 2?5G0B0; 5Q 2 AB5=:C
10H5=:8. 0H=O ?>:0G=C;0AL 8 C?0;0 =0 1>;. ?@840282 8
:@C6>;. 8 :>@>=C, 8 15652K5 ?0;>G:8. 0: @07 : MB><C
<><5=BC :><0=40 !>=8:0 @07=5A;0 0@<8N -3. <5=0 8
=01@>A8;0AL =0 B @5C3>;L=8G5.; = H2K@=C; 8< ?>4 =>38
@>7>2CN :;O:AC 8 >=8, ?>A:>;L7=C2H8AL, >B;5B5;8 2
AB>@>=C ?%0>A>2, A182 8E A =>3. >:0 2AOMB0 :CG0
10@0EB0;0AL 2 C3;C :0@B8=K, B @5C3>;L=8: ?>G0?0; 2

?@>B82>?>;>6=CN AB>@>=C A 157687=5==>9 BCH:>9 ;;O:AK
=0?5 @ 525A. - LO2>;! G5@BKE=C;AO ?.%0>A. ?OBL =0H
?;0= ?@>20;8;AO! 4@C3 =02AB@5GC B@5C3>;L=8:C 2K1560;0
GQ@=0O 703>3C;8=0. - BK:B>? >:@C3;8;3;070 >@>;L.
03>3C;8=0 ?@><>;G0;0 8 ?@>AB> ?>=0:;7>2A:8 =0<O;0
B@5C3>;L=8:C C3;K. % @8?O, B@5C3>;L=8G5: 2K?>;7 2AQ 65 70
?@545; @0<;8, 0 703>3C;8=0 A :@8:0<8 8 C;N;N:0=L5<
?>3=0;0AL A;54><. - >B! 4>2>;L=K9 >@>;L ?@>A8O; 5IQ
?>G8I5 A>;=KH:0. - -MM.. %0>AK >7040G5==> ?>A<>B @5;8 =0
AE5<C. 0 =59 =5 7=0G8;>AL =8 548=>9 682>9 D83C@K. -
4>@>2>! K, MB>, BCB <5H>G:0 478=L =5 2840;8? *** - C40 @KBL
?>4:>?? E@N:=C; 0:;7. # =53> C65 2K@010BK20;AO
CA;>2=K9 @5D;5:A =0 A;>2> <?>4:>?>. - 845@;0=4K , -
1C@:=C; 52@03. - C B0: 2K 1C45B5 A@060BLAO A <>59
?@8=F5AA>9... BLDC!.. A @>1>B>< 8;8 C94QB5? =0?><=8;
4@C7LO<> A2>Q< ?@8ACBAB288 -3. <5=. - 0209 AN40 A2>53>
@>1>B0! :@>2>604=> >A::018;AO !>=8:. 0@>=0 4065
?5@54Q@=C;>>B AB@0E0: < 5A;8 >= A <>8< @>1>B><
G53>=>81C4L " A>B2>@8B, GB>>B =53> @>65: 8 =>65: =5
>AB0=5BAO?>- ?>4C<0; >=. =>3>;5B=89 AB06 @01>BK
7;>455< ?@>B82 A8=53> 560 1;03>@07C<=> ?>4A:07K20;; GB>
B0: 8 1C45B. >B>B 65 A0<K9 AB06 25;8:>3> 7;>45O ?@>AB>
B@51>20; =5 A845BL A;>60 @CG:8, 0 C?>@=> 1>@>BLAO 70
ACI5AB2>20=85 8 70 2;0ABL. 70 45=L38. 70 B5 @ @8B>@8N. 70
A<5@BL !>=8:0. 70... 5B, ?>:0 E20B8B. 25@L ?><5I5=8O
=0?@>B82 >B2>@8;0AL, 8 87 B5<=>BK ?>O28;AO.. - "K?
?>?5@E=C;AO Q6. - 5B, =5 O . - -B>=5 52@03,- ?>:0G0; 3>;>2>9
"59;7. - 5=52@03 ? E<K:=C; 52@03. /IK 40; 5<C 1>;55
B>G=>5 =0720=85. -B> 5B0; 52@03 *** - 5H>G5: 478=L?
3@CAB=> CA<5E=C;AO ?.%0>A. 0 2>B B>;L:> GB> 1K; BCB
>48=... 0 AE5<;5... >53> 65AB>;> ?>18;8. >=, >18452H8AL,
CHQ;; - 000... ?> A2>5<C>1K: =>25=8N ?@>BO=C; 8338 8
2KH5; 87 :018=5B0. - =B5@5A=>, GB> B0:>3> =C6=> A45;0BL,
GB> 1K 2K68;0 ?@8=F5AA0? C >@>;O>B BO6:8E 4C< 3>;>20
@071>;5;0AL. GB> 1K 5Q ?@8 MB>< =5 C?Q@;8?.. - 57 H0=A>2,-
2K4>E=C; ;.%0>A. AB0Q<AO 157 ?@8=F5AAK. - C, =5C65;8
=8:0:? 2AE;8?>C;0 @8<. - 8:0;,->B @570;8>10 %0>A0. - CD..
3@0D8=O A>A @54>B>G5==> ?@8=O;0AL 87CG0BL < ;0=
A?0A5=8O ?@8=F5AAK -<8». 45O!!! - #?!! 2AB@5?5=C;AO
;.%0>A. - K ?>7>2Q<=0 ?><>IL! - >3>? - ;0480B>@>2! *** -
8:><C =5 A ?@028BLAO A <>8< =>259H8< @>1>B><!
CE>E0BK20;AO -3.3<5=. #30409B5, :0: 53> 7>2CB?! -

C-@0-B8=>|- 157 >A>1>3> M=BC7807<0 ?@>A:0=48@>20;
!>=8:.. - 5?@028;L=>,- CA<5E=C;AO 2 CAK(0 :C40 6 5IQ?!)
10@>=. -B>New!C?5@ 011!!! - \$0=B0788 C B51O, :>=5G=>... =5
1>;LH5 ?>=@028;>AL 5B0; 52@03,- CA<5E=C;AO ?@>AB>
B0: Q6. - 5<=>3> 1>;55 B>G=>,- ?>445@60; 4@C30 "59;7. - / 1K
B0: =5 A:070;,- ?@8IC@8;AO 7;>459. B0:, 20< =8 70 GB> =5
A?@028BLAO A <>8< =>259H8< @>1>B><!
2A5340,- 752=C; !>=8:.. 5B0; 52@03 G8E=C; 8 2KH5; 87
:><=0BK. - 065BAO, B2>9 @>1>B =5 3>@8B 65;0=85<
A@060BLAO,- C;K1=C;AO Q68:.. - 00!!! 70?;0:0; -3. <5=. "0:
=5 G5AB=>!!! 5B0; 52@03 25@=C;AO. - "K GB>-B> ?>B5@O?;
E<K:=C; @0CM@. - &5;L >1=0@C65=0 ;,- A:070; =5 52@03 8
=0F5;8; =0 !>=8:0 <>;5:C:O@=K9 @0A?K;8B5;L. - K!
>1@04>20;AO Q6. 0:>9 >= C B51O @572K9! - >= 5IQ ?5G5=L5
3>B>28B,- 3>@45;82> 2K?OB8; 3@C4L 10@>=. ?5@Q4 ?>G5<C-B>
2K5E0; 682>B. 84=> ?5G5=L5 >G5=L 2:CA=>5. - !B@5;OBL 4>
?>@065=8O , - =52>7<CB8<> ?@>4>;68; 5B0; 52@03, 5IQ @07
G8E=C; 8 A=>20 A:@K;AO 2 425 @=>< ?@>Q<5. - 'B>-B> A =8< =5
B0:... =0E<C@8;AO !>=8:.. - #CCC!!! 7;>459, GB>-B> 1CEBO
A515 ?>4 =>A ?>5E0; 2A;54 70 A2>8< 35=80;L=59H8<
B2>@5=85<. "2>O F5;L 745AL, ?>7048 <5=O! //
! !!! " !!! ! !!! !!! *** -
=0G8B, ;0480B>@K AB0=>2OBAO :0@0C;8BL C B>3> C3;0,
>B:C40 2A5340 ?>O2;O5BAO 5B0; 8:A,- G5@B8;0 =>2K9
20@80=B AE5<K @8<. 64CB. 5;Q=K9 B@5C3>;L=8G5;,
GQ@=0O B>G:0 8 D8>;5B>2K9 @><18: 2 =5B5@?5=88 ?@8=O;8AL
B>?B0BLAO C :@0O :0@BK. ;0= ?>HQ:.'Q@=0O B>G:0
1@>A8;0AL 70 =8<. @C7LO ?>?KB0;8AL 5Q >AB0=>28BL 8
@8=C;8AL A;54><. >O28;AO A8=89 B@5C3>;L=8:.. - E BK 6!..
2A?>B5; ?.%0>A. >B 304! 0;55 <8AA8O ?@>;5B5;0 2 B0:CN 65
B@C1C, 2 :0:>9 ?>1K20;8 C65 2A5 ?@54K4CI85. ?5@0F8O
?@>20;820;0AL =0G8=0O A <><5=B0, :>340 A8=89
B@5C3>;L=8: ?>E>@>=8; 2A5E A>?5@=8:>2 ?>4 10H=59 8
70:0=G820O B@8C<D0;L=K< H5AB285< ?>1548B5;O 70 ?@545;K
E>;AB0 A >15742865==>9 @>7>2>9 :;O:A>9 =0?5@525A. - >B
=03;>5... ;8F>... =5E>@>H59 =0F8>=0;L=>AB8,- 1C@:=C;
:;%0>A. - 03;0O D878>=><8O,- ?@54;>68;0 20@80=B 3@0D8=O.
>@40... E0@O... @K;>; E;510;>; @>60... <>AL:0... - E5:-E5!
?@5@20; @074C<LO :@>;LG8E8 >@>;L. B:C40 2K 7=05B5
AB>;L:>... A8=>=8<>2 : A;>2C... :E<... E0@O? - 5;8: 8 <>3CG...
@8< @07257;>; => ?.%0>A 2>2@5<O 5Q ?@5@20;; - C6=K 5IQ
A25685 8458! - 04, =5E>@>H89 Q6, C@>4, 70@070, 70=>70, 3>2=N;

?@84... 40B5;L!.. @548A:0... - 5, O 8<5N 2284C, =04> ?@84C<0BL
5IQ :0:85-=81C4L 20@80=BK :0: A?0AB8 ?@8=F5AAC. -
@8AB@5;8BL 5Q! @O2:=C; >@>;L. - @8AB@5;8BL? 3;070
:%0>A0 <0=80:0;L=> 701;5AB5;8. = 27O; :0@0=40H. *** - 0
?;520BL =0 =53>! ?@>?CAB8; <8<> CH59 <>;L1K -3. <5=0
!>=8:. 568< : ?@8=F5AA5! @C7LO 2>@20;8AL 2 :><=0B:C,
345 10@>=?> 8E <=5=8N 45@60; 270?5@B8 -<8. C3;C A845;0
<0;5=L:0O 15770I8B=0O D83C@:0. 04 =59 AB>O;0 4@C300
?>1>;LH5 8 ?>B>;I5. 6 2 ?@542:CH5=88 70:0B8; 3;070.
!59G0A GB>-B> 1C45B... - @8H;8 70 ?@8=F5AA>9? 1>;LH00
D83C@0 >15@=C;0AL 2 AB>@>=C B>20@8I59. - 0AB5@ 5B0;
8:A , - A>>1I8; 15AF25B=K< B>=>< 52@03. - "K 2AQ 5IQ =5
A=O; MB> 4C@0F:>5 >45O=85?- E8E8:=C; !>=8.; >:8=C2
273;O4>< :>ABN< «<5H>G:0 478=L». - 0:>5 >45O=85?
@>1>B >A<>B@5;AO ?> AB>@>=0<. - 548F8=0 15AA8;L=0,-
C:070; =0 =53> ?0;LF5< "59;7. - O 4C<0; BKE>G5HL, GB> 1K
B51O 83 ?@8E;>?>C;! >A:;018;AO Q6. BK, >:07K205BAO,
4065 =5 70<5B8;; :0: -<8 B51O >45;0! - 45;0? =0E<C@8;AO
5B0; 8:A. - =5EB,- ?>2Q; =>A>< 0;;7. = 7;8BAO...
4K<8BAO... - -B>=5 O 4K<;NAL,- ?>:0G0; 3>;>2>9 @>1>B. -B>
NewCe?5@ 011 A=>20 70 ?8@>6:8 27O;AO. - >=OB=>,- >B25B8;
!>=8:. '53> ?@8?Q@AO? - @8=F5AA0,- <0AB5@ 5B0; 8:A
AE20B8; 568EC 70 @C:C 8 2K?@K3=C; 2 >:=>. !5:C=4C !>=8:
A>>1@060;. >B>< ?@K3=C; A;54><. @0CM@ B5< 2@5<5=5<
1571>;57=5==> A?CAB8; 5E84=C 8 52@030=0 C;8FC. 6
3@CAB=> A<>B@5; 2?5@Q4. 5B0; 8:A0 C65 =5 1K;>. - 5B0;;
>B !>=8:0 CHQ;... C 8 345 >=? C482;Q==> A?@>A8; 0;;7. - 0 ...
70?>C;AO 52@03. <C A45;0;>AL 4C@=>. 0... 0 B5<
E>;<><, =025@=>5... ;8 70 B5<... /... / . !!! - "K =5 7=05HL?
!>=8: AB>O; :0: 3@><>< ?>@06Q==K9. > BK 65 2AQ 7=05HL,
=5 <>65HL 65 BK... - . !!! 52@03 A @07<0EC ?@8A5; =0
;8AQ=:0. @C7LO ?>A;54>20;8 53> ?@8<5@C. 0 3>@87>=B5
1KAB@> =01CE0;0 4> 1>;8 7=0:><0O D83C@0: - K BCB <5H>G:0
478=L=5 2840;8?